

---

***Stiftung Horyzon***

*Olten*

***Bericht der Revisionsstelle  
an den Stiftungsrat***

***zur Jahresrechnung 2016***





# ***Bericht der Revisionsstelle***

## ***zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der Stiftung***

### ***Horyzon***

#### ***Olten***

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Horyzon für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG

Michael Bührle  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Marco Tiefenthal  
Revisionsexperte

Basel, 2. Mai 2017

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

## Bilanz

<b>AKTIVEN</b>	Anhang	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Kasse		266.05	1'138.90
Postkonten		333'534.53	269'909.85
Bankguthaben		467'180.39	611'088.85
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>800'980.97</b>	<b>882'137.60</b>
Sponsorenläufe		154'250.00	86'200.00
Brot für alle		32'273.68	30'246.00
Stiftungen		10'000.00	-
Politische Gemeinden, Kantone		108'000.00	-
Diverse Debitoren		2'472.70	273.85
Eidg. Steuerverwaltung (VST)		788.00	1'144.10
<b>Kurzfristige Forderungen</b>		<b>307'784.38</b>	<b>117'863.95</b>
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>1'108'765.35</b>	<b>1'000'001.55</b>
Genossenschaftsanteilsschein	1	200.00	200.00
Darlehen	2	1.00	1.00
<b>Finanzanlagen</b>		<b>201.00</b>	<b>201.00</b>
Mobilien/EDV-Anlage	3	690.40	3'136.70
<b>Sachanlagen</b>		<b>690.40</b>	<b>3'136.70</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>891.40</b>	<b>3'337.70</b>
<b>Total AKTIVEN</b>		<b>1'109'656.75</b>	<b>1'003'339.25</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten (unverzinslich)		58'467.10	20'030.26
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>58'467.10</b>	<b>20'030.26</b>
Darlehen (unverzinslich)	4	3'400.00	3'400.00
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>3'400.00</b>	<b>3'400.00</b>
Fonds Projekte Ausland	5	842'419.67	749'025.02
<b>Fondskapital zweckgebunden</b>		<b>842'419.67</b>	<b>749'025.02</b>
<b>Total Fremd- und Fondskapital</b>		<b>904'286.77</b>	<b>772'455.28</b>
Stiftungskapital	6	100'000.00	100'000.00
Erarbeitetes gebundenes Kapital	7	44'587.69	70'138.18
Erarbeitetes freies Kapital Stand 1.1.	8	60'745.79	59'697.49
Jahresergebnis	9	36.50	1'048.30
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>205'369.98</b>	<b>230'883.97</b>
<b>Total PASSIVEN</b>		<b>1'109'656.75</b>	<b>1'003'339.25</b>

Daniel Huber    Martin Vogler  
Finanzen                      Präsident  
Olten, 02.05.2017

## Betriebsrechnung

	Anhang	2016	2015
Spenden ohne Zweckbestimmung	10	251'120.35	245'361.76
Spenden mit Zweckbestimmung	11	560'559.25	438'112.50
Beiträge der öffentlichen Hand	12	826'395.00	775'539.00
<b>Ertrag aus Geldsammelaktionen</b>		<b>1'638'074.60</b>	<b>1'459'013.26</b>
Dienstleistungen für Andere		-	847.40
Übrige Erträge		181.65	898.40
<b>Erträge aus erbrachten Leistungen</b>		<b>181.65</b>	<b>1'745.80</b>
<b>Total Erträge</b>		<b>1'638'256.25</b>	<b>1'460'759.06</b>
Überweisungen an Partnerorganisationen		-920'200.60	-922'069.00
Projektbegleitung: Personalaufwand	13	-301'670.00	-310'884.00
Projektbegleitung: Sachaufwand (inkl. Reisespesen)		-14'069.27	-25'539.26
Beitrag an Verwaltungskosten/Sachaufwand	14	-46'054.35	-36'667.30
<b>Total Aufwand Projekte Ausland</b>		<b>-1'281'994.22</b>	<b>-1'295'159.56</b>
Personalaufwand	13	-12'224.00	-15'936.00
Sachaufwand	14	-2'985.90	-3'520.90
<b>Total Aufwand Cevi Schweiz</b>		<b>-15'209.90</b>	<b>-19'456.90</b>
Personalaufwand	13	-5'057.00	-2'997.00
Sachaufwand	14	-19'953.80	-17'232.45
<b>Total Aufwand Sensibilisierung Schweiz</b>		<b>-25'010.80</b>	<b>-20'229.45</b>
<b>Total Aufwand Projekte In- &amp; Ausland</b>		<b>-1'322'214.92</b>	<b>-1'334'845.91</b>
Personalaufwand	13	-19'914.00	-16'198.00
Sachaufwand	14	-35'186.49	-24'605.05
<b>Total Aufwand Marketing/allg. Werbeaufwand</b>		<b>-55'100.49</b>	<b>-40'803.05</b>
Personalaufwand	13	-39'564.00	-14'989.00
Sachaufwand	14	-46'326.62	-42'227.97
<b>Total Aufwand Fundraising</b>		<b>-85'890.62</b>	<b>-57'216.97</b>
<b>Total Aufwand Mittelbeschaffung</b>		<b>-140'991.11</b>	<b>-98'020.02</b>
Personalaufwand	13	-88'762.25	-34'768.60
Sachaufwand	14	-18'262.16	-14'169.29
<b>Total übriger administrativer Aufwand</b>		<b>-107'024.41</b>	<b>-48'937.89</b>
<b>Total Aufwand für die Leistungserbringung</b>		<b>-1'570'230.44</b>	<b>-1'481'803.82</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>68'025.81</b>	<b>-21'044.76</b>
Finanzergebnis	15	-145.15	-697.50
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>		<b>67'880.66</b>	<b>-21'742.26</b>
Veränderung Fondskapital (Abnahme + / Zunahme -)	16	-93'394.65	92'928.74
<b>Jahresergebnis vor Zuweisungen</b>		<b>-25'513.99</b>	<b>71'186.48</b>
<b>Zuweisungen/Verwendungen</b>			
Zuweisung an erarbeitetes gebundenes Kapital:			
Rückstellung für neue Projekte	7	-	-70'138.18
Verwendung erarbeitetes gebundenes Kapital:			
Startfinanzierung für neue Projekte	7	25'550.49	-
<b>Jahresergebnis</b>	9	<b>36.50</b>	<b>1'048.30</b>

Daniel Huber Martin Vogler  
Finanzen Präsident  
Olten, 02.05.2017

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2016

	Bestand 1.1.2016	Zuweisungen/ Eingänge	Verwendung/ Ausgänge	Zuweisung an/von Kapital	Bestand 31.12.2016	Anhang
<b>Fondskapital</b>						
Fonds Projekte Ausland *	749'025.02	1'349'838.38	-1'281'994.22	25'550.49	842'419.67	5
<b>Fondskapital zweckgebunden</b>	<b>749'025.02</b>	<b>1'349'838.38</b>	<b>-1'281'994.22</b>	<b>25'550.49</b>	<b>842'419.67</b>	
<b>Veränderung Fondskapital</b>					<b>93'394.65</b>	

\* Siehe S. 8 «Horyzon Übersicht Projekte 2016»

## Organisationskapital

Stiftungskapital	100'000.00	-	-	-	100'000.00	6
Erarbeitetes gebundenes Kapital	70'138.18	-	-	-25'550.49	44'587.69	7
Erarbeitetes freies Kapital	60'745.79	36.50	-	-	60'782.29	8
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>230'883.97</b>	<b>36.50</b>	<b>-</b>	<b>-25'550.49</b>	<b>205'369.98</b>	
<b>Veränderung Organisationskapital</b>					<b>-25'513.99</b>	

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2015

	Bestand 1.1.2015	Zuweisungen/ Eingänge	Verwendung/ Ausgänge	Zuweisung an/von Kapital	Bestand 31.12.2015
<b>Fondskapital</b>					
Fonds Projekte Ausland	841'953.76	1'272'369.00	-1'295'159.56	-70'138.18	749'025.02
<b>Fondskapital zweckgebunden</b>	<b>841'953.76</b>	<b>1'272'369.00</b>	<b>-1'295'159.56</b>	<b>-70'138.18</b>	<b>749'025.02</b>
<b>Veränderung Fondskapital</b>					<b>-92'928.74</b>

## Organisationskapital

Stiftungskapital	100'000.00	-	-	-	100'000.00
Erarbeitetes gebundenes Kapital	-	-	-	70'138.18	70'138.18
Erarbeitetes freies Kapital	59'697.49	1'048.30	-	-	60'745.79
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>159'697.49</b>	<b>1'048.30</b>	<b>-</b>	<b>70'138.18</b>	<b>230'883.97</b>
<b>Veränderung Organisationskapital</b>					<b>71'186.48</b>

Daniel Huber Martin Vogler  
Finanzen Präsident  
Olten, 02.05.2017

## Anhang zur Jahresrechnung 2016

### Rechtsform und Zweck

Seit 01.01.2009 ist Horyzon eine Stiftung, die keine kommerziellen Ziele verfolgt, keinen Gewinn erstrebt und im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen des Bundes und des Kantons arbeitet. Die Stiftung Horyzon hat ihren Sitz in Olten, SO. Horyzon engagiert sich im Rahmen der weltweiten YWCA/YMCA-Organisationen für Entwicklungsprojekte der Mitgliedsorganisationen. Horyzon setzt folgende Schwerpunkte in der Entwicklungszusammenarbeit: Bildungs- und Gesundheitsprogramme in Asien und Lateinamerika, Friedensarbeit im Nahen Osten und Jugendarbeit in Osteuropa.

### Grundsätze und Form der Rechnungslegung

Der Jahresabschluss von Horyzon wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER 21 und Kern-FER 1-6) erstellt und entspricht dem neuen Rechnungslegungsrecht (nRLR) des schweizerischen Gesetzes (OR Art. 957ff), den Statuten, wie auch den Richtlinien der Stiftung ZEWO. Horyzon ist berechtigt, das Gütesiegel der Stiftung ZEWO zu tragen und wurde 2016 erfolgreich rezertifiziert. Seit Mai 2008 ist Horyzon zertifiziert mit ISO 9001. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Horyzon. Sofern bei den nachfolgenden Bilanzpositionen nichts anderes aufgeführt wird, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zu Marktwerten am Bilanzstichtag. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Nach dem Bilanzstichtag sind keine ausserordentlichen Ereignisse eingetreten, die einen massgeblichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Stiftung im vergangenen Jahr gehabt hätten.

<b>1 Wertschriften</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Genossenschaftsanteil Raiffeisenbank	200.00	200.00
<b>2 Finanzanlagen: Darlehen</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Darlehen an ACJ Guatemala <sup>1)</sup>	1.00	1.00
<i><sup>1)</sup> Darlehen an Asociation Cristiana de Jovenes de Guatemala. USD 35'000 (Kurs CHF 1.38). Vertrag vom 11.02.1999. Da ACJ Guatemala die Vertragsbedingungen nicht einhalten konnte, wurde das Darlehen auf CHF 1.00 abgeschrieben.</i>		
<b>3 Sachanlagen: Mobilien/EDV-Anlagen</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Restwert 1. Januar	3'136.70	5'698.40
Abschreibung Büromobilien: 12.5% pro Jahr von den Einstandskosten	-28.85	-144.25
Abschreibung Informatikmittel: 20% pro Jahr von den Einstandskosten	-2'417.45	-2'417.45
<i>Total Abschreibungen Berichtsjahr</i>	<i>-2'446.30</i>	<i>-2'561.70</i>
<b>Restwert 31. Dezember</b>	<b>690.40</b>	<b>3'136.70</b>
<i>Die Abschreibungssätze entsprechen den Empfehlungen der Eidgenössischen Steuerverwaltung ESTV.</i>		
<b>4 Langfristiges Fremdkapital: Darlehen</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Zinsloses Darlehen einer Privatperson vom 9. September 1994	3'400.00	3'400.00
<b>5 Zusammensetzung Fondskapital zweckgebunden</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Saldo Projekte Ausland <sup>1)</sup>	842'419.67	749'025.02
<b>Total Projektfonds per 31. Dezember</b>	<b>842'419.67</b>	<b>749'025.02</b>
<i><sup>1)</sup> Gem. Swiss GAAP FER 21, Ziffer 8, werden Mittel, die einem von Dritten bestimmten und die Verwendung einschränkende Zweck unterliegen, als zweckgebundene Fonds im Fondskapital ausgewiesen. Siehe auch S. 8 «Horyzon Übersicht Projekte 2016». Die Zweckbindung von Spenden bringt es mit sich, dass diese oft nicht im gleichen Jahr eingesetzt werden können. Im Durchschnitt bleiben sie 9 bis 12 Monate in den zweckgebundenen Fonds, bis sie ihrer Zweckbestimmung zugeführt werden können.</i>		
<b>6 Stiftungskapital</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Saldo per 31. Dezember	100'000.00	100'000.00
<i>Das Stiftungskapital wurde gemäss Art. 4 der Stiftungsurkunde per 1. Januar 2009 aus dem erarbeiteten freien Kapital des Vereins Horyzon finanziert und gemäss Vermögensübertragungsvertrag vom 03.07.2009, rückwirkend auf den 01.01.2009 und dem Beschluss der Mitgliederversammlung vom 13.11.2009 auf die Stiftung übertragen.</i>		

Daniel Huber Martin Vogler  
Finanzen Präsident  
Olten, 02.05.2017

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>7 Erarbeitetes gebundenes Kapital</b>		
Saldo 1. Januar	70'138.18	-
Verwendung (-) / Zuweisung (+) in der Berichtsperiode	-25'550.49	70'138.18
Saldo 31. Dezember	<b>44'587.69</b>	<b>70'138.18</b>
<i>Gemäss Swiss GAAP FER 21, Ziffer 9, werden Mittel ohne Verwendungsbeschränkung durch Dritte oder mit von der Organisation selbst auferlegten Verwendungszwecken im Organisationskapital ausgewiesen. Siehe auch S. 3 «Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2016» und S. 8 «Horyzon Übersicht Projekte 2016».</i>		
<b>8 Erarbeitetes freies Kapital</b>		
Freies Kapital aus Zuwendung <sup>1)</sup>	40'000.00	40'000.00
Kumulierte Ertragsüberschüsse der Vorjahre	20'745.79	19'697.49
<b>Saldo 1. Januar</b>	<b>60'745.79</b>	<b>59'697.49</b>
Zuweisung Jahresergebnis	36.50	1'048.30
<b>Saldo 31. Dezember (nach Zuweisung Jahresergebnis)</b>	<b>60'782.29</b>	<b>60'745.79</b>
<i><sup>1)</sup> Spende ohne Zweckbestimmung aus der Vereinsauflösung von CVJM La Chaux-de-Fonds. Verwendungszweck ist noch nicht definitiv bestimmt.</i>		
<b>9 Analyse des Jahresergebnisses</b>		
Finanzergebnis inkl. Währungsergebnis	-145.15	-697.50
Erträge aus erbrachten Leistungen	181.65	1'745.80
<b>Jahresergebnis</b>	<b>36.50</b>	<b>1'048.30</b>
<b>10 Spenden ohne Zweckbestimmung</b>		
Einzelspenden	159'155.05	173'884.60
Kirchgemeinden	41'561.20	54'154.46
Stiftungen	32'140.00	2'828.65
Firmen	10'870.00	8'400.00
CVJM/F	5'401.00	4'091.60
Solidaritätsfranken Cevi Region Bern	1'840.00	1'856.00
Horyzon-Sparkonti: Zinsen	153.10	146.45
	<b>251'120.35</b>	<b>245'361.76</b>
<b>11 Spenden mit Zweckbestimmung</b>		
Sponsorenbeiträge aus Läufen <sup>1)</sup>	202'960.00	104'192.00
Stiftungen	135'000.00	95'000.00
Kirchgemeinden	96'057.95	118'808.75
Brot für Alle, BFA	78'000.00	72'846.00
Einzelspenden	28'241.30	23'311.60
Solidarité Tiers-Monde	20'000.00	20'000.00
CVJM/F	300.00	3'954.15
	<b>560'559.25</b>	<b>438'112.50</b>
<i><sup>1)</sup> 2016 wurde der 2-Stunden-Lauf Limmattal durchgeführt, der nur alle 2 Jahre stattfindet, und der 2-Stunden-Lauf Frauenfeld war ebenfalls zu Gunsten eines Horyzon-Projekts.</i>		
<b>12 Beiträge der öffentlichen Hand</b>		
Departement für Entwicklung und Zusammenarbeit, DEZA	546'395.00	524'539.00
Politische Gemeinden & Kantone	280'000.00	251'000.00
	<b>826'395.00</b>	<b>775'539.00</b>

Daniel Huber    Martin Vogler  
Finanzen            Präsident  
Olten, 02.05.2017



<b>13 Personalaufwand</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Löhne	368'172.85	305'526.85
Sozialversicherungen	66'263.90	55'014.15
Reisespesen	5'735.70	8'310.85
Weiterbildung und Workshops	8'507.45	1'751.90
Arbeitsleistung Dritter	15'754.30	21'464.20
Sonstiger Aufwand	2'757.05	3'704.65
	<b>467'191.25</b>	<b>395'772.60</b>

*Der Personalaufwand wurde gemäss der «Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwands» von ZEWO wie folgt auf die verschiedenen Arbeitsgebiete aufgeteilt:*

<i>Projektaufwand</i>	301'670.00	310'884.00
<i>Dienstleistungsaufwand Cevi Schweiz</i>	12'224.00	15'936.00
<i>Sensibilisierung Schweiz (Bildungsarbeit/Information)</i>	5'057.00	2'997.00
<i>Marketing</i>	19'914.00	16'198.00
<i>Fundraising</i>	39'564.00	14'989.00
<i>Administrativer Aufwand</i>	88'762.25	34'768.60
<b>Total</b>	<b>467'191.25</b>	<b>395'772.60</b>

<b>Stellenprozente</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Stellenprozente Mitarbeitende (inkl. Zivildienstleistende)	405%	355%

*Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 10 Mitarbeitenden.*

#### **Vergütungen an oberstes Leitungsorgan und an Geschäftsleitung**

*Die Stiftungsräte/-innen von Horyzon arbeiteten 2016 ehrenamtlich und erhielten keine Entschädigungen.*

*Die Stiftungsratsmitglieder leisteten im Berichtsjahr total 250 ehrenamtliche Arbeitsstunden.*

*Da nur eine Person mit der Geschäftsführung betraut ist, wird auf die Offenlegung der Vergütung verzichtet. (FER 21, Art. 45)*

#### **Freiwillige und ehrenamtliche Arbeiten**

*Der Stiftungsrat, Volontäre und andere Ehrenamtliche bei Horyzon und Cevi Schweiz mit 13'000 Mitgliedern vergrössern den Aktionsradius. Schwerpunkte im Bereich der Bildungs- und Sensibilisierungsarbeit sind: Volontäreinsätze, Austauschprogramme, Sponsorenläufe, Kampagnen, Informationen und Aktionen.*

<b>14 Sachaufwand/Verwaltungskosten</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Raumaufwand	14'185.61	15'122.95
Mobiliar/Maschinen: Neuanschaffungen und Unterhalt	1'470.20	127.65
Informatik: Neuanschaffungen, Unterhalt, Support	16'836.70	19'240.28
Büroaufwand inkl. Revisionsaufwand	16'768.00	17'583.76
Verein/Stiftung <sup>1)</sup>	11'310.65	2'198.15
Beiträge Mitgliedschaften	3'100.00	3'150.00
Übriger Sachaufwand inkl. Abschreibungen	3'088.00	3'202.50
Publikation «Horyzon»	50'261.30	42'490.80
Projekte: Direkter Sachaufwand <sup>2)</sup>	12'674.35	6'357.30
Cevi Schweiz: Direkter Sachaufwand	1'139.90	1'304.90
Marketing: Direkter Sachaufwand <sup>3)</sup>	31'091.49	18'004.05
Fundraising: Direkter Sachaufwand	6'777.32	9'563.22
Sensibilisierung: Direkter Sachaufwand	65.80	77.40
<b>Total Verwaltungskosten/Sachaufwand</b>	<b>168'769.32</b>	<b>138'422.96</b>

<sup>1)</sup> 2016: Mehraufwand infolge Prozess "Vision 2025" und Aktualisierung Stiftungsurkunde

<sup>2)</sup> 2016: Mehraufwand infolge Lancierung neues Projekt in Haiti

<sup>3)</sup> 2016: Mehraufwand infolge Neugestaltung Webseite, Aktualisierung Logos



Der Sachaufwand wurde gemäss der «Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwands» von ZEWO wie folgt auf die verschiedenen Arbeitsgebiete aufgeteilt:

Projektaufwand	46'054.35	36'667.30
Dienstleistungsaufwand Cevi Schweiz	2'985.90	3'520.90
Sensibilisierung Schweiz (Bildungsarbeit/Information)	19'953.80	17'232.45
Marketing	35'186.49	24'605.05
Fundraising	46'326.62	42'227.97
Administrativer Aufwand	18'262.16	14'169.29
<b>Total</b>	<b>168'769.32</b>	<b>138'422.96</b>

#### 15 Finanzergebnis

	2016	2015
Zinsertrag auf Bank- und Postkonti	998.30	1'402.45
Kursgewinne Fremdwährungskonto	-	-
<b>Total Finanzertrag</b>	<b>998.30</b>	<b>1'402.45</b>
Gebühren Post- und Bankkonti	-1'029.20	-711.35
Kursverluste Fremdwährungskonto	-114.25	-1'388.60
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>-1'143.45</b>	<b>-2'099.95</b>
<b>Total</b>	<b>-145.15</b>	<b>-697.50</b>

#### 16 Fondsergebnis zweckgebundene Fonds

	2016	2015
Zuweisung/Eingänge aus Geldsammelaktionen	1'349'838.38	1'272'369.00
Verwendung/Ausgänge (Projektaufwand)	-1'281'994.22	-1'295'159.56
Verwendung von (+) / Zuweisung an (-) «Erarbeitetes gebundenes Organisationskapital»	25'550.49	-70'138.18
<b>Veränderung Fondskapital</b>	<b>93'394.65</b>	<b>-92'928.74</b>

Details siehe S. 3 «Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2016».

#### 17 Interne Verschiebungen Horyzon Projekte

	2016	2015
YWCA Haiti Bildung v. Mädchen <sup>1)</sup>	-	5'554.10
Palästina Landesprogramm <sup>2)</sup>	-595.00	-513.10
Palästina Olivenbaum <sup>2)</sup>	-	513.10
Palästina Advocacy Menschenrechte <sup>2)</sup>	595.00	-
Neu- & Weiterentwicklungen <sup>1)</sup>	-	-5'554.10
<b>Summe interne Verschiebungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Der Fonds «Neu- & Weiterentwicklungen» wurde 2014 mit Spenden ohne Zweckbestimmung geäufnet. 2015 wurde ein Teil davon für die Finanzierung des neuen Projekts «YWCA Haiti Bildung von Mädchen» eingesetzt. Der Rest des Fonds wurde an das «Erarbeitete gebundene Organisationskapital» zugewiesen.

<sup>2)</sup> Spenden mit dem Vermerk "Palästina" werden dem Projekt «Landesprogramm Palästina» gutgeschrieben und dann für diejenigen Projekte in Palästina eingesetzt, bei denen zusätzlicher Finanzierungsbedarf besteht.

## Horyzon Übersicht Projekte 2016

Bezeichnung	Saldo 01.01.2016	Zuweisungen/ Eingänge	Verwendung/ Ausgänge <sup>1)</sup>	Interne Ver- schiebungen <sup>2)</sup>	Zwischen- saldo	Zuweisungen von Kapital <sup>3)</sup>	Saldo 31.12.2016
<b>Asien</b>							
YWCA Bangl.Gesundh+Dorfentw.	371'807.38	224'743.00	-272'969.80		323'580.58		323'580.58
YWCA Jessore Neubau Sozialzentr.	20'000.00	68'410.00	-95'310.35		-6'900.35	6'900.35	-
YWCA Bangl. Rana Plaza Einsturz	1'350.00	629.00	-		1'979.00		1'979.00
<b>Europa Süd/Ost</b>							
YMCA Armenien Flüchtlingsarb	11'048.36	2'000.00	-592.00		12'456.36		12'456.36
YMCA Balkan/Jugendarbeit	372.00	500.00	-111.00		761.00		761.00
YMCA/YWCA Osteuropa Bewegung	1'293.05	-	-		1'293.05		1'293.05
<b>Lateinamerika &amp; Karibik</b>							
YMCA Kolumb Bildung v.Jugendl	242'749.22	455'885.88	-471'005.32		227'629.78		227'629.78
YWCA Haiti Bildung v. Mädchen	-	236'789.00	-124'978.65		111'810.35		111'810.35
<b>Naher Osten</b>							
Palästina Landesprogramm	-	4'536.00	-3'941.00	-595.00	-		-
Palästina Olivenbaum	-	12'485.00	-11'646.20		838.80		838.80
Pal. Advocacy Menschenrechte	-	33'191.11	-33'786.11	595.00	-		-
YMCA EJ Wiedereingliederung	99'298.06	254'590.00	-191'817.31		162'070.75		162'070.75
YMCA Gaza Jugendprogramm	1'106.95	500.00	-5'360.76		-3'753.81	3'753.81	-
YWCA Palästina Empowerment	-	24'298.19	-28'654.77		-4'356.58	4'356.58	-
<b>World YWCA</b>							
Power to Change Fund	-	31'281.20	-40'399.95		-9'118.75	9'118.75	-
<b>Neu- &amp; Weiterentwicklungen</b>	-	-	-1'421.00		-1'421.00	1'421.00	-
<b>Total</b>	<b>749'025.02</b>	<b>1'349'838.38</b>	<b>-1'281'994.22</b>	<b>-</b>	<b>816'869.18</b>	<b>25'550.49</b>	<b>842'419.67</b>

<sup>1)</sup> Entspricht dem Projektaufwand (Überweisungen an Partnerorganisationen + Projektbegleitkosten)

<sup>2)</sup> Die internen Verschiebungen sind im Anhang auf S. 7 unter Ziffer 17 erklärt.

<sup>3)</sup> Siehe S. 3 «Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2016».

Zuweisungen / Eingänge von Geldsammelaktionen	1'349'838.38
Verwendung / Ausgänge (Projektaufwand)	-1'281'994.22
Zuweisung von erarbeitetem gebundenen Kapital	25'550.49
<b>Total Veränderung Projektfonds</b>	<b>93'394.65</b>

Saldo 01.01.2016	749'025.02
Saldo 31.12.2016	842'419.67
<b>Veränderung Projektfonds</b>	<b>93'394.65</b>

Jahresrechnung und Verwendung von Organisationskapital vom Stiftungsrat genehmigt am 2. Mai 2017.

Daniel Huber  
Ressort Finanzen

Martin Vogler  
Präsident