

# Stiftung Horyzon

Olten

Bericht der Revisionsstelle  
an den Stiftungsrat

zur Jahresrechnung 2021

# Bericht der Revisionsstelle

## zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der Stiftung Horyzon Olten

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Horyzon für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG

Ralph Maiocchi  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Andrin Brügger

Basel, 7. April 2022

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

PricewaterhouseCoopers AG, St. Jakobs-Strasse 25, Postfach, 4002 Basel  
Telefon: +41 58 792 51 00, Telefax: +41 58 792 51 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

## Bilanz

	Anhang	31.12.21 CHF	31.12.20 CHF
<b>AKTIVEN</b>			
Postkonten		576'830.08	742'367.06
Bankguthaben		464'717.15	294'193.05
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>1'041'547.23</b>	<b>1'036'560.11</b>
Sponsorenläufe		34'040.00	36'750.00
Brot für alle		-	33'000.00
Politische und kirchliche Gemeinden, Kantone		6'000.00	4'000.00
Diverse Forderungen		7'411.05	4'433.90
Eidg. Steuerverwaltung (VST)		48.00	40.91
<b>Kurzfristige Forderungen</b>		<b>47'499.05</b>	<b>78'224.81</b>
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>1'089'046.28</b>	<b>1'114'784.92</b>
<b>Finanzanlagen</b>	1	<b>7'444.00</b>	<b>200.00</b>
Webseite und Newsletter		1'214.65	4'547.30
<b>Immaterielle Anlagen</b>	2	<b>1'214.65</b>	<b>4'547.30</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>8'658.65</b>	<b>4'747.30</b>
<b>Total AKTIVEN</b>		<b>1'097'704.93</b>	<b>1'119'532.22</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten (unverzinslich)		27'250.35	12'269.75
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>27'250.35</b>	<b>12'269.75</b>
Darlehen (unverzinslich)	3	3'400.00	3'400.00
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>3'400.00</b>	<b>3'400.00</b>
Fonds Projekte Ausland		668'319.21	889'976.76
<b>Fondskapital zweckgebunden</b>	4	<b>668'319.21</b>	<b>889'976.76</b>
<b>Total Fremd- und Fondskapital</b>		<b>698'969.56</b>	<b>905'646.51</b>
Stiftungskapital	5	100'000.00	100'000.00
Gebundenes Kapital	6	44'587.69	44'587.69
Freies Kapital	7	254'147.68	68'413.81
Jahresergebnis	8	0.00	884.21
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>398'735.37</b>	<b>213'885.71</b>
<b>Total PASSIVEN</b>		<b>1'097'704.93</b>	<b>1'119'532.22</b>

## Betriebsrechnung

	Anhang	2021 CHF	2020 CHF
Spenden ohne Zweckbestimmung	9	317'577.77	328'401.97
Spenden mit Zweckbestimmung	10	599'287.17	479'020.63
Beiträge der öffentlichen Hand	11	642'500.00	729'000.00
<b>Ertrag aus Geldsammelaktionen</b>		<b>1'559'364.94</b>	<b>1'536'422.60</b>
Dienstleistungen für Andere		150.00	1'800.00
Übrige Erträge		433.00	1'192.55
<b>Erträge aus erbrachten Leistungen</b>		<b>583.00</b>	<b>2'992.55</b>
<b>Total Erträge</b>		<b>1'559'947.94</b>	<b>1'539'415.15</b>
Überweisungen an Partnerorganisationen	12	-1'003'703.45	-864'242.45
Projektbegleitung: Personalaufwand	13	-187'163.25	-176'499.60
Projektbegleitung: Sachaufwand (inkl. Reisespesen)		-9'941.05	-6'618.10
Beitrag an Verwaltungskosten/Sachaufwand	14	-13'781.30	-16'618.80
<b>Total Aufwand Projekte Ausland</b>		<b>-1'214'589.05</b>	<b>-1'063'978.95</b>
Personalaufwand	13	-7'678.30	-6'964.15
Sachaufwand	14	-943.75	-843.45
<b>Total Aufwand YMCA/YWCA weltweit &amp; Cevi Schweiz</b>		<b>-8'622.05</b>	<b>-7'807.60</b>
Personalaufwand	13	-6'655.75	-3'848.95
Sachaufwand	14	-6'463.20	-13'522.45
<b>Total Aufwand Sensibilisierung Schweiz</b>		<b>-13'118.95</b>	<b>-17'371.40</b>
<b>Total Aufwand Projekte In- &amp; Ausland</b>		<b>-1'236'330.05</b>	<b>-1'089'157.95</b>
Personalaufwand	13	-47'681.00	-61'499.55
Sachaufwand	14	-15'755.70	-15'059.95
<b>Total Aufwand Marketing/allg. Werbeaufwand</b>		<b>-63'436.70</b>	<b>-76'559.50</b>
Personalaufwand	13	-130'390.20	-112'101.85
Sachaufwand	14	-74'804.89	-39'542.82
<b>Total Aufwand Fundraising</b>		<b>-205'195.09</b>	<b>-151'644.67</b>
<b>Total Aufwand Mittelbeschaffung</b>		<b>-268'631.79</b>	<b>-228'204.17</b>
Personalaufwand	13	-76'159.15	-83'814.80
Sachaufwand	14	-14'450.86	-15'694.58
<b>Total übriger administrativer Aufwand</b>		<b>-90'610.01</b>	<b>-99'509.38</b>
<b>Total Aufwand für die Leistungserbringung</b>		<b>-1'595'571.85</b>	<b>-1'416'871.50</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-35'623.91</b>	<b>122'543.65</b>
Finanzergebnis	15	-1'183.98	-2'108.34
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>		<b>-36'807.89</b>	<b>120'435.31</b>
Veränderung Fondskapital (Abnahme + / Zunahme -)	16	221'657.55	-119'551.10
<b>Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>184'849.66</b>	<b>884.21</b>
Veränderung Organisationskapital (Abnahme + / Zunahme -)	17	-184'849.66	-
<b>Jahresergebnis</b>	8	<b>0.00</b>	<b>884.21</b>

Isabelle Aebersold  
Geschäftsleiterin a.i.

Marlies Petrig  
Präsidentin  
Olten, 31.03.2022

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2021

(alle Beträge in CHF)

	<b>Bestand</b> 01.01.2021	<b>Zuweisungen/ Eingänge</b>	<b>Verwendung/ Ausgänge</b>	<b>Bestand</b> 31.12.2021	Anhang
<b>Fondskapital</b>					
Fonds DEZA-Beiträge	-	466'000.00	-466'000.00	-	
Fonds Projekte Ausland *	889'976.76	1'241'787.17 **	-1'463'444.72	668'319.21	4
<b>Fondskapital zweckgebunden</b>	<b>889'976.76</b>	<b>1'707'787.17</b>	<b>-1'929'444.72</b>	<b>668'319.21</b>	
<b>Veränderung Fondskapital</b>				<b>-221'657.55</b>	
<b>Organisationskapital</b>					
Stiftungskapital	100'000.00	-	-	100'000.00	5
Erarbeitetes gebundenes Kapital	44'587.69	-	-	44'587.69	6
Erarbeitetes freies Kapital	69'298.02	184'849.66	-	254'147.68	7
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>213'885.71</b>	<b>184'849.66</b>	<b>-</b>	<b>398'735.37</b>	
<b>Veränderung Organisationskapital</b>				<b>184'849.66</b>	

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2020

(alle Beträge in CHF)

	<b>Bestand</b> 01.01.2020	<b>Zuweisungen/ Eingänge</b>	<b>Verwendung/ Ausgänge</b>	<b>Bestand</b> 31.12.2020
<b>Fondskapital</b>				
Fonds DEZA-Beiträge	-	514'000.00	-514'000.00	-
Fonds Projekte Ausland	770'425.66	1'183'530.05 **	-1'063'978.95	889'976.76
<b>Fondskapital zweckgebunden</b>	<b>770'425.66</b>	<b>1'697'530.05</b>	<b>-1'577'978.95</b>	<b>889'976.76</b>
<b>Veränderung Fondskapital</b>				<b>119'551.10</b>
<b>Organisationskapital</b>				
Stiftungskapital	100'000.00	-	-	100'000.00
Erarbeitetes gebundenes Kapital	44'587.69	-	-	44'587.69
Erarbeitetes freies Kapital	68'413.81	884.21	-	69'298.02
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>213'001.50</b>	<b>884.21</b>	<b>-</b>	<b>213'885.71</b>
<b>Veränderung Organisationskapital</b>				<b>884.21</b>

\* Siehe S. 8 «Horyzon Übersicht Projekte»

\*\* Enthält verwendete DEZA-Beiträge

Isabelle Aebersold  
Geschäftsleiterin a.i.

Marlies Petrig  
Präsidentin  
Olten, 31.03.2022

## Anhang zur Jahresrechnung 2021

(alle Beträge in CHF)

### Rechtsform und Zweck

Seit 01.01.2009 ist Horyzon eine Stiftung, die keine kommerziellen Ziele verfolgt, keinen Gewinn erstrebt und im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen des Bundes und des Kantons arbeitet. Die Stiftung Horyzon hat ihren Sitz in Olten, Kanton Solothurn.

Horyzon engagiert sich im Rahmen der weltweiten YWCA/YMCA-Organisationen für Entwicklungsprojekte der Mitgliedsorganisationen. Horyzon setzt folgende Schwerpunkte in der Entwicklungszusammenarbeit: Bildungs- und Gesundheitsprogramme sowie Friedensarbeit in Afrika, Asien, Lateinamerika und im Nahen Osten.

### Grundsätze und Form der Rechnungslegung

Der Jahresabschluss von Horyzon wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER 21 und Kern-FER 1-6) erstellt und entspricht dem neuen Rechnungslegungsrecht (nRLR) des schweizerischen Gesetzes (OR Art. 957ff), den Statuten, wie auch den Richtlinien der Stiftung ZEWO. Horyzon ist berechtigt, das Gütesiegel der Stiftung ZEWO zu tragen und wurde 2021 erfolgreich rezertifiziert. Seit Mai 2008 ist Horyzon zertifiziert mit ISO 9001.

Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Horyzon. Sofern bei den nachfolgenden Bilanzpositionen nichts anderes aufgeführt wird, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zu Marktwerten am Bilanzstichtag. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Nach dem Bilanzstichtag sind keine ausserordentlichen Ereignisse eingetreten, die einen massgeblichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Stiftung im vergangenen Jahr gehabt hätten.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>1 Finanzanlagen</b>		
Genossenschaftsanteil Raiffeisenbank	200.00	200.00
Anteil KoGe ab 1.1.2021	7'244.00	-
<b>2 Immaterielle Anlagen: Webseite und Newsletter</b>		
Restwert 1. Januar	4'547.30	7'879.95
Abschreibung Webseite: 20% pro Jahr vom Anschaffungswert	-3'332.65	-3'332.65
<b>Restwert 31. Dezember</b>	<b>1'214.65</b>	<b>4'547.30</b>
<i>Die Abschreibungssätze entsprechen den Empfehlungen der Eidgenössischen Steuerverwaltung ESTV.</i>		
<b>3 Langfristiges Fremdkapital: Darlehen</b>		
Zinsloses Darlehen einer Privatperson vom 9. September 1994	3'400.00	3'400.00
<b>4 Zusammensetzung Fondskapital zweckgebunden</b>		
Saldo Projekte Ausland <sup>1)</sup>	668'319.21	889'976.76
<b>Total Projektfonds per 31. Dezember</b>	<b>668'319.21</b>	<b>889'976.76</b>
<i><sup>1)</sup> Gem. Swiss GAAP FER 21, Ziffer 8, werden Mittel, die einem von Dritten bestimmten und die Verwendung einschränkende Zweck unterliegen, als zweckgebundene Fonds im Fondskapital ausgewiesen. Siehe auch S. 8 «Horyzon Übersicht Projekte». Die Zweckbindung von Spenden bringt es mit sich, dass diese oft nicht im gleichen Jahr eingesetzt werden können. Im Durchschnitt bleiben sie 9 bis 12 Monate in den zweckgebundenen Fonds, bis sie ihrer Zweckbestimmung zugeführt werden können.</i>		
<b>5 Stiftungskapital</b>		
Saldo per 31. Dezember	100'000.00	100'000.00
<i>Das Stiftungskapital wurde gemäss Art. 4 der Stiftungsurkunde per 1. Januar 2009 aus dem erarbeiteten freien Kapital des Vereins Horyzon finanziert und gemäss Vermögensübertragungsvertrag vom 03.07.2009 sowie dem Beschluss der Mitgliederversammlung vom 13.11.2009 rückwirkend auf den 01.01.2009 auf die Stiftung übertragen.</i>		

Isabelle Aebersold  
Geschäftsleiterin a.i.

Marlies Petrig  
Präsidentin  
Olten, 31.03.2022

<b>6 Erarbeitetes gebundenes Kapital</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Saldo 1. Januar	44'587.69	44'587.69
Verwendung (-) / Zuweisung (+) in der Berichtsperiode	-	-
<b>Saldo 31. Dezember</b>	<b>44'587.69</b>	<b>44'587.69</b>
<i>Gemäss Swiss GAAP FER 21, Ziffer 9, werden Mittel ohne Verwendungsbeschränkung durch Dritte oder mit von der Organisation selbst auferlegten Verwendungszwecken im Organisationskapital ausgewiesen. Siehe auch S. 3 «Rechnung über die Veränderung des Kapitals» und S. 8 «Horyzon Übersicht Projekte».</i>		
<b>7 Erarbeitetes freies Kapital</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Freies Kapital aus Zuwendung <sup>1)</sup>	40'000.00	40'000.00
Kumulierte Ertragsüberschüsse der Vorjahre	29'298.02	28'413.81
<b>Saldo 1. Januar</b>	<b>69'298.02</b>	<b>68'413.81</b>
Zuweisung Organisationskapital	184'849.66	-
Zuweisung Jahresergebnis	-	884.21
<b>Saldo 31. Dezember (nach Zuweisung Jahresergebnis)</b>	<b>254'147.68</b>	<b>69'298.02</b>
<sup>1)</sup> Davon 40'000.- Spende ohne Zweckbestimmung aus der Vereinsauflösung von CVJM La Chaux-de-Fonds.		
<b>8 Analyse des Jahresergebnisses</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Finanzergebnis inkl. Währungsergebnis	-	-2'108.34
Erträge aus erbrachten Leistungen	-	2'992.55
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-</b>	<b>884.21</b>
<b>9 Spenden ohne Zweckbestimmung</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Einzelspenden	190'927.38	160'948.70
Cevis	3'441.00	14'134.00
Kirchgemeinden	57'884.54	44'782.27
Stiftungen <sup>1)</sup>	41'376.00	93'425.00
Firmen	10'000.00	9'250.00
Div. Organisationen	5'000.00	-
Digitaler Sponsorenlauf 2h Challenge Horyzon	8'948.85	5'862.00
<sup>1)</sup> 2021: Tiefere Gewinnausschüttungen von zwei wichtigen Stiftungen (Pandemiefolge)	<b>317'577.77</b>	<b>328'401.97</b>
<b>10 Spenden mit Zweckbestimmung</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Einzelspenden	63'770.00	45'106.05
Cevi	1'714.27	8'554.28
Kirchgemeinden <sup>1)</sup>	137'604.26	108'789.20
Stiftungen <sup>2)</sup>	281'000.00	191'000.00
Firmen	14'970.00	7'800.00
Service Clubs	9'000.00	4'500.00
Sponsorenbeiträge aus Läufen	91'228.64	74'109.00
Brot für Alle, BFA <sup>1)</sup>	-	39'162.10
<sup>1)</sup> 2021: Spendengelder fliessen neu direkt über Kirchgemeinden (ohne BFA)	<b>599'287.17</b>	<b>479'020.63</b>
<sup>2)</sup> 2021: Neugewinnung diverser Stiftungen		
<b>11 Beiträge der öffentlichen Hand</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Departement für Entwicklung und Zusammenarbeit, DEZA	466'000.00	514'000.00
Politische Gemeinden & Kantone	176'500.00	215'000.00
	<b>642'500.00</b>	<b>729'000.00</b>
<b>12 Überweisungen an Partnerorganisationen</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
2021: Neue DEZA-Bedingungen ab 2021	1'003'703.45	864'242.45

<b>13 Personalaufwand</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Löhne	367'629.15	359'209.35
Sozialversicherungen	63'845.55	59'994.20
Reisespesen <sup>1)</sup>	1'106.25	-1'167.85
Weiterbildung und Workshops	6'674.90	5'802.50
Arbeitsleistung Dritter	14'750.65	19'817.10
Sonstiger Aufwand	1'721.15	1'073.60
<sup>1)</sup> 2020: Rückerstattung des GA-Anteils der Mitarbeitenden wegen Home Office (Corona)	<b>455'727.65</b>	<b>444'728.90</b>

Der Personalaufwand wurde gemäss der überarbeiteten «ZEWO-Methode» (in Kraft gesetzt per 01.01.2018) anhand der Zeiterfassung abgegrenzt und wie folgt auf die verschiedenen Arbeitsgebiete aufgeteilt:

<i>Projektaufwand</i>	187'163.25	176'499.60
<i>Dienstleistungsaufwand YMCA/YWCA weltweit &amp; Cevi Schweiz</i>	7'678.30	6'964.15
<i>Sensibilisierung Schweiz (Bildungsarbeit / Information)</i>	6'655.75	3'848.95
<i>Marketing <sup>1)</sup></i>	47'681.00	61'499.55
<i>Fundraising <sup>1)</sup></i>	130'390.20	112'101.85
<i>Administrativer Aufwand</i>	76'159.15	83'814.80
<b>Total</b>	<b>455'727.65</b>	<b>444'728.90</b>

<sup>1)</sup> 2021: Verstärkter Fokus auf Fundraising aufgrund neuer DEZA-Bedingungen und Einführung neues CRM

<b>Stellenprozente</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Stellenprozente Mitarbeitende (exkl. Zivildienstleistende und Praktikanten)	374%	367%

*Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 10 Mitarbeitenden.*

#### **Vergütungen an oberstes Leitungsorgan und an Geschäftsleitung**

*Die Stiftungsräte/-innen von Horyzon arbeiteten 2021 ehrenamtlich und erhielten keine Entschädigungen.*

*Die Stiftungsratsmitglieder leisteten im Berichtsjahr total 239 ehrenamtliche Arbeitsstunden.*

*Die Firma consultinnova & Fundraising von Stiftungsrat Guido Frey hat 2021 ein Beratungsmandat für das neue CRM in der Höhe von CHF 3'600.- erhalten.*

*Da nur eine Person in der Geschäftsführung ist, wird auf die Offenlegung der Vergütung verzichtet. (FER 21, Art. 45)*

#### **Freiwillige und ehrenamtliche Arbeiten**

*Der Stiftungsrat, Volontäre und andere Ehrenamtliche bei Horyzon und Cevi Schweiz mit 13'000 Mitgliedern vergrössern den Aktionsradius. Schwerpunkte im Bereich der Bildungs- und Sensibilisierungsarbeit sind: Volontäreinsätze, Austausch-Programme, Sponsorenläufe, Kampagnen, Informationen und Aktionen.*

<b>14 Sachaufwand/Verwaltungskosten</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Raumaufwand	10'250.00	10'314.55
Möbiliar/Maschinen: Neuanschaffungen und Unterhalt	725.10	-
Informatik: Neuanschaffungen, Unterhalt, Support	11'246.35	15'227.25
Büroaufwand inkl. Revisionsaufwand	13'893.76	14'551.73
Stiftung	1'640.65	681.55
Beiträge Mitgliedschaften	3'050.00	3'050.00
Übriger Sachaufwand inkl. Abschreibungen	1'593.60	2'388.60
Publikation / Magazin «Horyzon»	40'298.30	35'048.95
Projekte: Direkter Sachaufwand	-	1'693.90
YMCA/YWCA weltweit & Cevi Schweiz: Direkter Sachaufwand	378.40	254.55
Sensibilisierung: Direkter Sachaufwand	600.00	1'514.00
Marketing: Direkter Sachaufwand	12'244.80	9'859.50
Fundraising: Direkter Sachaufwand <sup>1)</sup>	30'278.74	6'697.47
<b>Total Verwaltungskosten/Sachaufwand</b>	<b>126'199.70</b>	<b>101'282.05</b>

<sup>1)</sup> 2021: Verstärkter Fokus auf Fundraising (u.a neues Gesuchsdesign; Beratungsmandat neues CRM; Legatsfundraising)

Isabelle Aebersold  
Geschäftsleiterin a.i.

Marlies Petrig  
Präsidentin  
Olten, 31.03.2022



Der Sachaufwand wurde gemäss der überarbeiteten «ZEWO-Methode» (in Kraft gesetzt per 01.01.2018) analog zur Zuordnung des Personalaufwandes wie folgt auf die verschiedenen Arbeitsgebiete aufgeteilt:

	2021	2020
<i>Projektaufwand</i>	13'781.30	16'618.80
<i>Dienstleistungsaufwand YMCA/YWCA weltweit &amp; Cevi Schweiz</i>	943.75	843.45
<i>Sensibilisierung Schweiz (Bildungsarbeit / Information) <sup>1)</sup></i>	6'463.20	13'522.45
<i>Marketing</i>	15'755.70	15'059.95
<i>Fundraising <sup>1+2)</sup></i>	74'804.89	39'542.82
<i>Administrativer Aufwand</i>	14'450.86	15'694.58
<b>Total</b>	<b>126'199.70</b>	<b>101'282.05</b>

<sup>1)</sup> 2021: Anteil Sensibilisierung der Publikation «Horyzon» ist ab 2021 nach ZEWO tiefer und Fundraising entspr. höher.

<sup>2)</sup> 2021: Verstärkter Fokus auf Fundraising (neue Spendengesuche; Beratungsmandat neues CRM; Legatsfundraising)

15 Finanzergebnis	2021	2020
Zinsertrag auf Bank- und Postkonti	242.42	223.66
<i>Total Finanzertrag</i>	242.42	223.66
Gebühren Post- und Bankkonti	-796.80	-723.65
Kursverluste Fremdwährungskonto	-629.60	-1'608.35
<i>Total Finanzaufwand</i>	-1'426.40	-2'332.00
<b>Total</b>	<b>-1'183.98</b>	<b>-2'108.34</b>

16 Fondsergebnis zweckgebundene Fonds	2021	2020
Zuweisung/Eingänge aus zweckbestimmten Spendengeldern	1'241'787.17	1'183'530.05
Verwendung/Ausgänge	-1'463'444.72	-1'063'978.95
<b>Veränderung Fondskapital</b>	<b>-221'657.55</b>	<b>119'551.10</b>

*Details siehe S. 3 «Rechnung über die Veränderung des Kapitals» und S. 8 «Horyzon Übersicht Projekte»*

17 Veränderung Organisationskapital	2021	2020
Zuweisung an Organisationskapital	184'849.66	-
Verwendung von Organisationskapital	-	-
<b>Veränderung Organisationskapital</b>	<b>184'849.66</b>	<b>-</b>

*Siehe auch S. 3 «Rechnung über die Veränderung des Kapitals».*

## Horyzon Übersicht Projekte 2021

(alle Beträge in CHF)

Bezeichnung	Saldo 1.1.	Zuweisungen/ Eingänge	Verwendung/ Ausgänge	Interne Ver- schiebungen <sup>1)</sup>	Saldo 31.12.
<b>Programme, DEZA co-finanziert</b>					
YWCA Haiti Bildung v. Mädchen	199'948.14	285'646.35	-323'524.11		162'070.38
YMCA Kolumbien Bildung v. Jugendlichen	320'000.00	422'073.82	-473'467.25		268'606.57
YMCA EJ Wiedereingliederung	214'949.18	256'842.00	-337'531.28		134'259.90
Pal. Joint Advocacy Menschenrechte	39'982.69	31'020.00	-56'693.13		14'309.56
YWCA Südsudan	105'005.90	124'835.00	-170'157.70		59'683.20
YGlobal Uganda	-	72'230.00	-72'230.00		-
<b>Subtotal DEZA-cofinanziert</b>	<b>879'885.91</b>	<b>1'192'647.17</b>	<b>-1'433'603.47</b>	<b>-</b>	<b>638'929.61</b>
<b>Weitere Programme</b>					
Themenschwerpunkt Bildung	-	22'560.00	-4'761.25		17'798.75
YMCA Kolumbien - Stipendienfonds	10'090.85	21'000.00	-19'500.00		11'590.85
Palästina Olivenbaum	-	5'580.00	-5'580.00		-
<b>Subtotal nicht DEZA-cofinanziert</b>	<b>10'090.85</b>	<b>49'140.00</b>	<b>-29'841.25</b>	<b>-</b>	<b>29'389.60</b>
<b>Total</b>	<b>889'976.76</b>	<b>1'241'787.17</b>	<b>-1'463'444.72</b>	<b>-</b>	<b>668'319.21</b>

<sup>1)</sup> Keine internen Verschiebungen in diesem Jahr.

Zuweisungen / Eingänge von Geldsammelaktionen	1'241'787.17
Verwendung / Ausgänge (Projektaufwand)	-1'463'444.72
Zuweisung von erarbeitetem gebundenen Kapital	-
<b>Total Veränderung Projektfonds</b>	<b>-221'657.55</b>

Saldo 01.01.2021	889'976.76
Saldo 31.12.2021	668'319.21
<b>Veränderung Projektfonds</b>	<b>-221'657.55</b>

Jahresrechnung vom Stiftungsrat genehmigt am 28. März 2022

Claudia Tiemann  
Ressort Finanzen

Marlies Petrig  
Präsidentin